

# **Michael Ristau, Dipl.-Ing. (FH)** **Projektmanager & Organisationentwickler**

**Meine Mission:**

**Struktur, Klarheit & Transparenz.**  
**Das Ziel: Effizienz in Ihrer Organisation sichern.**



**Michael Ristau, Dipl.-Ing. (FH)**  
**MR360®**

Weltstr. 54 A, 81477 München  
+49 176 459 366 00  
info@mr-360.de

 /michael-ristau-66a5b3122

## **Profil**

- ✓ **Schwerpunkte:** Projektmanagement, Prozessmanagement, Abläufe und Strukturen modellieren und optimieren, Organisationsentwicklung
- ✓ **Vorgehen:** Klassisch, agil, hybrid, nach MR360®-Beratungsmodell
- ✓ **Maxime:** Strukturiert, zielorientiert, nachvollziehbar, kundenorientiert

## **Expertise**

- ✓ Langjährige Erfahrung im Projektgeschäft in KMUs sowie Industrieunternehmen über diverse Stationen des beruflichen Werdegangs, Projekte und Auslandsaufenthalte (u.a. MAN, VW, BMW, etc.)
- ✓ Experte für Projektmanagement (Zertifizierungen: IPMA® Level C, Cert. ScrumMaster)
- ✓ Herstellung von transparenten Unternehmens- und Projektabläufen zur Sicherung der Effizienz

## **Verfügbarkeit und Konditionen**

- ✓ Verfügbarkeit nach Vereinbarung
- ✓ Tagessatz: ab EUR 1.050 zzgl. Spesen für Projekte außerhalb von München

# **Michael Ristau, Dipl.-Ing. (FH)**

## **Projektmanager & Organisationentwickler**

### **Projektreferenzen:**

#### Prozess- und Organisationsentwicklung in einem produzierenden mittelständischen Unternehmen

- ✓ Klärung und Analyse bzgl. Wachstums- und Effizienzpotentialen
- ✓ Dokumentation und Analyse aller betrieblichen Prozesse
- ✓ Vorbereitung und Implementierung eines QM-Systems nach ISO 9001:2015
- ✓ Erfolgreiche Zertifizierung des QM-Systems durch eine externe Zertifizierungsgesellschaft

*Ergebnisse: Effizienzsteigerung, klare Strukturen, Mehr Kunden durch ISO 9001*

#### Einführung agiler Projektmanagementmethoden in einem innovativen Unternehmen in der Metallverarbeitung

- ✓ Durchführung eines Klärungs- und Kennenlernworkshops bzgl. Agiler Methoden
- ✓ Implementierung agiler Projektmanagementtools zur besseren Koordination der Kundenprojekte
- ✓ Nachbereitung und Begleitung nach Implementierung

*Ergebnisse: Eindeutige Zuordnung der Kundenprojekte, Übersicht aller Projekte*

#### Beratung, Konzeption und Durchführung einer 2-jährigen Seminarreihe bei einem marktführenden Entwicklungs- und Engineeringdienstleister

- ✓ Klärung, Absprache und Beratung zum Stellenwert der agilen Methoden in der Unternehmensgruppe und im Kundenumfeld
- ✓ Konzeption der Seminarreihe im Kontext des Unternehmens
- ✓ Durchführung der Seminarreihe „Agile Methoden in Engineering-Projekten“ in über 20 deutschen Niederlassungen

*Ergebnisse: Kompetenzaufbau, effizientere Arbeitsweise beim Kunden*

#### Effiziente Projektmanagementmethoden und deren Einsatz bei einem führenden Trainings- und Bildungsanbieter

- ✓ Konzeption der hybriden Projektmanagementstrategie
- ✓ Workshop zur Einbindung aller Mitarbeiter in den Prozess
- ✓ Konzeption, Customizing und Vorstellung der relevanten PM-Werkzeuge (Projektauftrag, PSP, Organigramm, Gantt-Diagramm)

*Ergebnisse: Eindeutiges Projektverständnis, reibungslose Abwicklung der Projekte*